



**Vysoká škola
logistiky**
o.p.s.

Plán realizace Strategického záměru

Vysoké školy logistiky o.p.s.

pro rok 2021



Úvod

Na Vysoké škole logistiky o.p.s. (dále VŠLG) byl v roce 2020 průběžně sledován stav plnění akčního plánu a vyhodnocována dosažitelnost stanovených cílů nejen v daném roce, ale bylo provedeno celkové hodnocení plnění dlouhodobého záměru VŠLG za pětileté období let 2016-2020. Hlavní cíle se podařilo vedení školy spolu s akademickou obcí v zásadě naplnit. Z nich je třeba vyzdvihnout dokončení nových laboratoří pro praktickou výuku, udělení akreditace bakalářského a navazujícího magisterského studijního programu a oficiální ukotvení VŠLG jako profesně orientované vysoké školy v oblasti logistiky s úzkými vazbami na praxi a spolupráci s ní, a to nejen pro oblast vzdělávání, lepší uplatnitelnosti absolventa na trhu práce, ale také v oblasti výzkumu při zaměření na aplikovaný výzkum. Významné je také nastavení povinných odborných praxí v podnicích. Celosvětová pandemie koronavirové choroby covid-19 doprovázená dlouhodobými uzávěrami škol a omezením pohybu vedla na VŠLG k výraznému rozvoji IT dovedností, skokovému zkvalitnění distanční výuky podpořené vznikem nových výukových materiálů či ukotvení nástrojů pro distanční výuku (MS Teams a LMS Moodle). Neméně důležité je také nastavení vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi související činnosti VŠLG, které zahrnuje vznik Rady pro vnitřní hodnocení, nastavení pravidel pro vnitřní hodnocení kvality či zpracování zprávy o vnitřním hodnocení kvality VŠLG. Z hlediska ekonomického se daří zajišťovat poměrné financování z veřejných prostředků pro hlavní činnosti VŠLG i její provoz. Významné je i uzavření a splnění několika komerčních projektů.

Dílejší nedostatky v plnění a dosahování cílů byly zhodnoceny, analyzovány příčiny a začleněny společně s dalšími, zpravidla vyššími, cíli do Strategického záměru VŠLG na období 2021-2025 (dále jen Strategický záměr VŠLG) a Plánu realizace Strategického záměru VŠLG pro rok 2021 (dále jen Plán realizace VŠLG).

Plán realizace VŠLG, stejně jako Strategický záměr VŠLG, je postaven na třech pilířích, které vychází ze základních rolí vysokých škol, a to role vzdělávací, výzkumné a tzv. třetí role vysokých škol. Do těchto pilířů jsou začleněny další oblasti, a to oblast internacionalizace, financování, inovace technického zázemí, personální rozvoj, strategické řízení VŠLG. Pro každý z pilířů byly vydefinovány globální cíle, na jejichž naplnění bude VŠLG soustředit svou pozornost v následujících letech 2021-2025. Případné revidování Strategického záměru VŠLG je možné zejména na základě každoročních plánů realizace i průběžné evaluace vnitřního a vnějšího hodnocení VŠLG či v návaznosti na významné změny vnějšího okolí.

1 Plány realizace pro jednotlivé oblasti

1.1 První pilíř: Vzdělávání

Globální cíle dle Strategického záměru VŠLG:

- » Pokračovat v zaměření VŠLG na logistiku.
- » Nabízet vzdělávání v bakalářských, navazujících magisterských studijních programech, programech MBA.
- » Posilovat spolupráci s podniky a profesní zaměření VŠLG.
- » Realizovat doktorské studium ve spolupráci s veřejnými vysokými školami.
- » Zajistit kvalitní vzdělávací činnost.
- » Zajistit dostupnost kvalitních knihovnických a informačních služeb.
- » Definovat dílčí cíle v rámci kvantitativního růstu VŠLG.
- » Podporovat internacionalizaci, akreditaci v cizím jazyce, výuku cizích jazyků na VŠLG.

1.1.1 Oblast kvantitativního růstu

Dílčí cíle:

1. Celkový počet posluchačů v prezenčním a kombinovaném studiu udržet při demografickém poklesu na hranici 600 studujících.
2. Usilovat o stabilizaci počtu posluchačů v programu MBA na 15 osob, připravit žádost o akreditaci programu MBA v rámci České asociace MBA škol (CAMBAS).
3. Navýšit počet edukačních center o jedno a rozšířit dostupnost vzdělávání na VŠLG do dalších regionů.
4. Implementovat nově získanou akreditaci profesně zaměřeného bakalářského a navazujícího magisterského studia při zachování nabízených oblastí vzdělávání; v bakalářském studiu program Logistika se 3 specializacemi (Logistika v dopravě, Logistika ve službách, Informatika pro logistiku), v navazujícím magisterském studiu program Logistika se zaměřením na řízení dopravních procesů a na řízení výrobních procesů. Předložit kontrolní zprávy pro oba studijní programy na NAÚ do 31. 12. 2021.
5. Pokračovat ve spolupráci s partnerskými univerzitami (VŠB-TUO, UPOL, ŽU, TUKE) na doktorském studiu.
6. V doktorském studiu stabilizovat studující v počtu dva, zejména z řad interních pracovníků školy (v roce 2021 předpoklad úspěšného ukončení doktorského studia jedním pracovníkem).

7. Zvýšit počet interních akademických pracovníků v kategorii docent a profesor, pokračovat v přípravě na habilitační řízení dvěma akademickými pracovníky.

Hlavním zdrojem pro splnění cílů je

- » udržet počty studentů minimálně na úrovni 85 % současného stavu i při negativním vlivu demografického vývoje v prezenčním i kombinovaném studiu,
- » udržet kontinuitu prezenčního studia v konzultačním středisku Praha,
- » připravit žádost pro rozšíření působnosti VŠLG o jedno edukační centrum,
- » připravit kontrolní zprávy ke studijním programům,
- » nadále prezentovat a propagovat studium na VŠLG různými formami
 - účastí na konferencích, veletrzích a dalších akcích, včetně využití distančních forem,
 - spolu/pořádáním odborných studentských konferencí, včetně využití distančních forem,
 - uspořádáním specializovaných přednášek předních akademických pracovníků zaměřených na aktuální trendy v logistice na vybraných středních školách nebo hledáním jiných možností spolupráce se středními školami realizované nekontaktně,
 - prezentováním studia na VŠLG v odborných časopisech, vydávaných publikacích i na popularizačních akcích,
 - pokračováním v inzerci studia na VŠLG včetně vhodně cílených reklam,
 - trvalou aktualizací obsahové náplně internetových stránek VŠLG pro nábor nových studentů,
 - posilováním aktivit i v blízkém zahraničí.

Pro zvýšení počtu studentů v kombinované formě studia dále

- » zlepšit komunikaci s organizacemi a dalšími subjekty z praxe s nabídkou studia, zejména s ohledem na rostoucí požadavky praxe na zvyšování kvalifikační úrovně zaměstnanců v oblasti logistiky,
- » využít komunikace s absolventy bakalářského studia z uplynulých let, jejímž obsahem bude nabídka nových oblastí pasivní i aktivní výuky, pro kterou se podařilo vybudovat laboratoře a inovace nově akreditovaného magisterského studia.

Analogicky postupovat při náboru posluchačů v prezenčním studiu.

- » Udržovat aktuální nabídku studijních programů, oborů a specializací na internetových stránkách VŠLG, případně dalších elektronických médiích,
- » vydat aktualizovaný tištěný propagační materiál a zabezpečit jeho distribuci na střední školy, případně spolupracující podniky, profesní organizace.

Nadále zabezpečovat širokou účast všech pedagogických pracovníků a pracovníků administrativy na získávání nových posluchačů:

- » hledání dalších cest získávání studentů,
- » seznamování zaměstnanců s centrálně organizovanými reklamními akcemi aj.

Zodpovědnost:

Rektor, prorektor pro vzdělávání, vedoucí studijního oddělení, zmocněnec pro praxi

1.1.2 Oblast zvyšování kvality výuky

Dílčí cíle:

1. Konfrontovat analýzu vývoje poznání v oblasti logistiky a metod řízení dodavatelských systémů ve spolupráci s manažery praxe a v souvislosti s dlouhodobým záměrem hodnotit cesty inovace navazujícího magisterského studia. Zvážit možnost, případně navrhnout varianty zaměření dalšího navazujícího magisterského programu.
2. Pokračovat v systému vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VŠLG, na základě ročního hodnocení předložit dodatek ke zprávě na NAÚ do 31. 12. 2021.
3. Mimořádnou pozornost věnovat procesu zavádění nových akreditovaných programů.
4. Kontrolovat zálohování hodnocení studentů (známek) v ISIS a sledování dalších procesních vazeb vedoucích ke zrušení papírových indexů a snižování administrativní náročnosti studia do konce akademického roku 2020/2021.
5. Rozšiřovat průběžně databázi podniků a dalších organizací, v nichž by mohla být uskutečňována v souladu se zaměřením studijních programů praxe studentů s perspektivou získání témat závěrečných prací případně spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu.
6. Zařazovat do výuky v rozšířeném rozsahu přednášky významných pracovníků z praxe.
7. Zapojovat studenty do řešení výzkumných projektů.
8. Pokračovat v projektu studentské vědecké a odborné činnosti s cílem zavést soutěže o nejlepší práce a reprezentaci školy na mezinárodním fóru.
9. Vyčlenit finanční prostředky v rozpočtu VŠLG na publikační činnost a účast na konferencích, vytvořit speciální účelový fond. Hledat další zdroje (především s účastí státních a veřejných prostředků) – spolupráce s praxí, projekty atd.
10. Zvýšit počet titulů odborných publikací z oblasti zaměřených na logistiku.

Zodpovědnost:

Vedoucí kateder

1.1.3 Oblast spolupráce s praxí

Dílčí cíle:

1. Zaměřit spolupráci s partnery z průmyslu a veřejné správy vedle společných výzkumných projektů zejména na zabezpečení kvalitních praxí studentů VŠLG. Praxe orientovat na témata, která budou v souladu s potřebami firem a potřeb praktické výuky.
2. Zpracovat analýzu současného zaměření bakalářských a diplomových prací a aktualizovat jejich zaměření v souladu se současným a očekávaným vývojem logistiky v nejbližším období.
3. Rozšířit nabídku VŠLG pro další vzdělávání pracovníků spolupracujících podniků ve specializovaných oblastech logistiky, řízení dodavatelských systémů.
4. Zvýšit zájem organizací a dalších subjektů z praxe podílet se na tvůrčí činnosti, spolupracovat s praxí pro financování publikační činnosti, odborných laboratoří a vybavení.

Zodpovědnost:

Zmocněnec pro řízení odborné praxe studentů

1.1.4 Oblast personálního rozvoje

Dílčí cíle:

1. Aktualizovat plán personálního zabezpečení výuky na horizont 2021 až 2022 v souladu s akreditací bakalářského studijního programu a navazujícího magisterského studijního programu, v rámci dlouhodobého cíle zvýšit podíl mladých pracovníků v roce 2021.
2. Nadále zvyšovat odbornost akademických pracovníků VŠLG v rámci plánu jejich kariérního růstu zejména účastí na řešení výzkumných projektů, absolvování specializovaných kurzů, včetně využívání distančních forem (v roce 2021 se nepředpokládá s ohledem na aktuální pandemickou situaci účast na zahraničních stáží).
3. Hledat možnosti doplnění kádru akademických pracovníků z externích zdrojů, zejména mladých docentů, případně profesorů.
4. Při přípravě doktorandů, docentů a profesorů z řad zaměstnanců VŠLG sledovat kritéria pro jednotlivá řízení a hledat možnosti spolupráce s veřejnými vysokými školami.

Zodpovědnost:

Rektor

1.1.5 Oblast investičního rozvoje a budování infrastruktury

Dílčí cíle:

1. Připravit koncepci využití 3D tisku.
2. Průběžně zlepšovat technické podmínky pro výuku, zejména posílení digitalizace vzdělávacího procesu, vybavení učeben výpočetní a další technikou, dovybavení stávajících laboratoří, pokračovat v konceptu sdílených laboratoří pomocí digitálních technologií, podporovat vznik laboratoře pro zkoumání témat praxe s relevantním softwarovým vybavením pro řešení problémů praxe.
3. Pokračovat ve vývoji vzdělávací aplikace virtuálního logistického centra.

Akce jsou zabezpečeny formou spolufinancování z prostředků školy a vnějších zdrojů.

Zodpovědnost:

Prorektor pro strategii a rozvoj, prorektor pro aplikovaný výzkum a řízení projektů

1.2 Druhý pilíř: Věda, výzkum a inovace

Globální cíle dle Strategického záměru VŠLG:

- » Posilovat aplikovaný výzkum, rozvíjet spolupráci s aplikační sférou v oblasti výzkumu a vývoje.
- » Realizovat odborné konference.
- » Podporovat přístup do akreditovaných vědeckých databází.
- » Usilovat o zařazení článků do RIV (informační systém výzkumu, vývoje a inovací).
- » Usilovat o znouzařazení do seznamu výzkumných organizací.
- » Posilovat mezinárodní spolupráci v oblasti výzkumu a vývoje.

1.2.1 Oblast aplikovaného výzkumu

Dílčí cíle:

1. Využít spolupráce s partnerskými organizacemi pro formulaci cílů aplikovaného výzkumu. Zpracovat bilanci možností a potenciálu akademických pracovníků v oblasti aplikovaného výzkumu, konfrontovat možnosti s požadavky praxe. Podporovat užší jednání na VŠLG v rámci samostatné pracovní skupiny zabývající se spoluprací s aplikační sférou (např. prorektori, zmocněnec pro praxe studentů).

2. Uzavřít a realizovat komerční výzkumný projekt s podnikem v oblasti automobilového průmyslu zaměřený na oblast plánování a řízení materiálových toků.
3. Pokračovat a rozšířit spolupráci v oblasti Smart City ve spolupráci s Czech Smart City Cluster a statutárním městem Přerov i dalšími partnery.
4. Hledat cesty možné spolupráce VŠLG s dalšími vysokými školami v ČR na společném projektu v oblasti aplikovaného výzkumu v rámci TAČR.
5. Pokračovat v jednáních s UPOL na propojení technických a humanitních oborů při řešení výzkumného úkolu.
6. Spolupracovat na vzniku inovačního hubu Inovačního centra Olomouckého kraje v Přerově.
7. Plnit podmínky pro zápis do seznamu výzkumných organizací, který je veden MŠMT. Výsledky výzkumu publikovat v časopisech hodnocených příslušnou metodikou (Impact Factor, citační databáze atd.), každým akademickým pracovníkem minimálně jeden.
8. Pokračovat v ujednání spolupráce s dalšími podnikatelskými subjekty, organizacemi i vysokými školami, využívat spolupráci se zahraničními VŠ. Hledat možnosti zapojení do společných mezinárodních projektů.
9. Klást důraz na roli VŠLG při rozvoji regionu, přispívat k řešení lokálních problémů.
10. Rozvíjet trvalou spolupráci s aplikační sférou na národní i mezinárodní úrovni.
11. Pro posílení vědecké činnosti ověřit možnosti získání interních vědeckých aspirantů ve spolupráci s univerzitními partnery.

Zodpovědnost:

Prorektor pro aplikovaný výzkum a řízení projektů

1.3 Třetí pilíř: Třetí role

Globální cíle dle Strategického záměru VŠLG:

- » Podporovat zapojení VŠLG do organizací státní správy a samosprávy.
- » Podporovat zapojení VŠLG do odborných organizací a profesních sdružení.
- » Působit na veřejnost odbornými přednáškami a dalšími akcemi.

1.3.1 Oblast komunikace, spolupráce s dalšími cílovými skupinami

Dílčí cíle:

1. Nadále se aktivně angažovat v pracovních skupinách, radách a komisích na regionální i národní úrovni.

2. Posílit svými aktivitami, příspěvky a jinými formami stávající členství VŠLG v profesních komorách, sdruženích a svazech.
3. Pokračovat ve spolupráci se středními školami (např. prostřednictvím projektových aktivit pro projekt IKAP OK či vlastního projektu Implementace digitalizace pro logistiku ve spolupráci se třemi SŠ na vývoji a testování výukové aplikace virtuálního logistického centra).
4. Pokračovat v podpoře aktivní účasti mladších pracovníků školy (1 až 2) na akcích jejichž výstupy jsou hodnoceny příslušnou metodikou (Impact Factor, citační databáze atd.). Definovat akce, které jsou středem zájmu VŠLG a ty přednostně obsadit. Výběr účastníků opět realizovat interním konkurzním procesem.
5. Organizovat konference v objektu VŠLG, včetně užití distančních forem, stejně jako aktivně se podílet na organizaci odborných konferencí pořádaných jinými vysokými školami nebo výzkumnými organizacemi:
 - » Uspořádat konferenci Pokrokové metody v logistice pro doktorandy a odbornou veřejnost.
 - » Aktivněji se zapojit do organizace mezinárodní konference LOGI.
 - » Pořádat další odborné konference na specializovaná témata, tematické workshopy a další akce ve spolupráci s partnerskými podniky.
6. Pokračovat ve vydávání časopisu Acta Logistica Moravica, rozšířit případně jeho odborné vedení, publikovat zde vhodné závěrečné práce studentů.
7. Do soutěží studentských prací nominovat nejlepší závěrečné práce.
8. Aktivně se podílet na veletrzích vzdělávání, včetně využití distančních forem.
9. Pokračovat ve spolupráci se středními a vyššími odbornými školami.

Zodpovědnost:

Prorektor pro strategii a rozvoj

Příloha: Plán investičních aktivit VŠLG pro rok 2021

VŠLG neplánuje pro rok 2021 investiční aktivity financované nebo spolufinancované z veřejných zdrojů, ať již z veřejných rozpočtů České republiky nebo rozpočtu Evropské unie. V roce 2021 plánuje neinvestiční aktivity, včetně výdajů na služby.

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2021

Nerelevantní

2. Seznam jednotlivých investičních akcí, jejichž realizace bude probíhat v roce 2021

Nerelevantní

3. Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení v roce 2021

Nerelevantní